

УДК 338.435

DOI 10.30914/2411-9687-2024-10-4-400-408

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА****К. О. Петров^{1,2}, А. А. Смирнов², О. Ю. Петров²**¹ООО «НПФ «ГЕНИКС», г. Йошкар-Ола, Российская Федерация²Марийский государственный университет, г. Йошкар-Ола, Российская Федерация

Аннотация. Введение. В рамках санкционной политики, проводимой рядом зарубежных государств, правительством России введены контрсанкционные мероприятия как меры протекционизма. Импортзамещение стало новыми реалиями для предприятий химической промышленности. Но протекционизм не создал идеальных условий. Существует и ряд проблем, для решения которых необходима выработка приемлемой стратегии устойчивого развития предприятий, производящих предметы бытовой химии. **Цель.** Разработать направления стратегического развития предприятий химической отрасли, на примере ООО «НПФ «ГЕНИКС» при сложившейся в современных условиях политической обстановке, нагнетаемой Соединенными Штатами и странами Евросоюза. **Материалы и методы.** Разработка стратегии развития предприятия рассмотрена на основании оценки материалов, опубликованных в открытых источниках, изучения федеральных законодательных актов и анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия. **Результаты исследования, обсуждения.** Правительством Российской Федерации определена задача для отечественного товаропроизводителя – в условиях политики импортзамещения компенсировать экспортную продукцию товарами отечественного производства. И это стало одним из самых приоритетных направлений развития в России. Но в секторе химической промышленности возникла проблема для производителей бытовой химии, которая выразилась в дефиците сырья на отечественном рынке, что вынудило их начать поиск решения этой проблемы. Для преодоления проблем в условиях санкционных действий Запада необходима выработка стратегии развития предприятия на снижение рисков экономического и административного характера. Необходимо добиться роста экономических показателей за счет производства конкурентоспособной продукции, внедрения инновационных и ресурсосберегающих технологий, повышения рентабельности. **Заключение.** Возникшие проблемы требуют решения со стороны правительства и законодательной власти. Следовательно, требуются конкретные действия, как на региональном, так и федеральном уровнях, требуется разработка системы государственного заказа на предметы бытовой химии, моющие и дезинфицирующие средства, в частности, для обеспечения системы здравоохранения, сферы общественного питания, для нужд населения и государственной программы продвижения продукции на внешние рынки.

Ключевые слова: санкции, контрсанкции, импортзамещение, стратегия развития, химическая промышленность, диверсификация, конкурентоспособность, протекционизм

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Для цитирования: Петров К. О., Смирнов А. А., Петров О. Ю. Стратегия развития предприятия химической промышленности в условиях санкционной политики Европейского Союза // Вестник Марийского государственного университета. Серия «Сельскохозяйственные науки. Экономические науки». 2024. Т. 10. № 4. С. 400–408. DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2024-10-4-400-408>

**STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF THE CHEMICAL INDUSTRY IN THE CONTEXT
OF THE SANCTIONS POLICY OF EUROPEAN UNION****K. O. Petrov^{1,2}, A. A. Smirnov², O. Yu. Petrov²**¹"NPF "GENIX" LLC, Yoshkar-Ola, Russian Federation²Mari State University, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Abstract. Introduction. As part of the sanctions policy pursued by a number of foreign countries, the Russian government has introduced counter-sanctions measures as measures of protectionism. Import substitution has become a new reality for chemical industry enterprises. But protectionism has not created ideal conditions. There are also a number of problems that require the development of an acceptable strategy for the sustainable

development of enterprises producing household chemicals. Goal. To consider the directions of developing a strategy for the development of chemical industry enterprises in the conditions of the modern political situation created by the USA and EU countries on the example of "NPF "GENIX" LLC. **Materials and methods.** The development of an enterprise development strategy was discussed on the basis of an assessment of materials published in open sources, a study of federal legislative acts and an analysis of the production and economic activities of the enterprise. **The results of the study and discussion.** In the context of the import substitution policy, the Russian government has defined the task for the domestic producer - to compensate for the lack of imported products with domestic goods. And this has become one of the most priority areas of development in Russia. But in the chemical industry sector, a problem arose for manufacturers of household chemicals, which resulted in a shortage of raw materials in the domestic market, which forced them to start looking for a solution to this problem. To overcome the problems, in the context of Western sanctions, it is necessary to develop a strategy for the development of the enterprise to reduce risks of an economic and administrative nature. It is necessary to achieve economic growth through the production of competitive products, the introduction of innovative and resource-saving technologies, and increased profitability. **Conclusion.** The problems that have arisen require solutions from the Government and the legislature. Therefore, specific actions are required, both at the regional and federal levels, it is necessary to develop a system of state orders for household chemicals, detergents and disinfectants, in particular, to provide the health care system, the catering sector, for the needs of the population and a state program to promote products to foreign markets.

Keywords: sanctions, counter-sanctions, import substitution, development strategy, chemical industry, diversification, competitiveness, protectionism

The authors declare no conflict of interest.

For citation: Petrov K. O., Smirnov A. A., Petrov O. Yu. Strategy for the development of the chemical industry in the context of the sanctions policy of European Union. *Vestnik of the Mari State University. Chapter "Agriculture. Economics"*, 2024, vol. 10, no. 4, pp. 400–408. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2024-10-4-400-408>

Введение

С начала 2014 года наша страна ежегодно сталкивается с атаками со стороны западных стран – санкционные меры затрагивают как отдельные компании, так и целые отрасли.

Важно отметить, что в первую очередь санкционной политике подверглись компании в области оборонной, нефтегазовой, металлургической, пищевой промышленности, авиации и другие [7]. Эти меры также затронули предприятия химической отрасли.

Ограничения, наложенные Западом в области технологического сотрудничества, представляют серьезный вызов для российских производителей. В условиях санкций бизнес активно стремится адаптироваться к новым условиям и находить решения для ключевых проблем. Отечественные компании вступили в игру, существенно увеличивая свою долю в разработках и технологиях с 2014 года.

Политика импортозамещения стала активно продвигаться властями после геополитического кризиса 2014 года. В то время Брюссель и Ва-

шингтон впервые применили рестрикции в отношении России, включая секторальные санкции против нефтегазового и химического секторов экономики¹.

Среди санкций введены запреты на поставки в Россию множества видов химической продукции, что приводит к разрыву многих производственных цепочек.

Давление санкций и экономические вызовы требуют переосмысления стратегий развития химической промышленности. Санкции Европейского Союза включают запрет на поставки десятков видов химических товаров и процессов в Россию, что приведет к разрыву цепей поставок. Однако эксперты отмечают, что основная часть химических товаров может быть произведена внутри страны или приобретена у других стран-партнеров, в первую очередь, у Китая. Новые санкции Европейского Союза предусматривают

¹ Чмоданова К. Реакция замещения // Ведомости. Промышленность. URL: https://www.vedomosti.ru/industry/energy_future/articles/2023/03/30/968708-reaktsiya-zamesheniya (дата обращения: 08.10.2024).

запрет на поставку в Россию десятков видов химической продукции. Многие исследователи отмечают, что это приведет к значительным разрывам в цепях поставок. Однако существует узкий спектр специализированной химии, для которой найти альтернативные источники в ближайшее время затруднительно. Все химические классы зависят от импорта в различной степени¹.

В связи с этим требуется поиск альтернативных поставщиков как на внутреннем, так и на внешнем рынке России, а также поддержка отечественных проектов развития химической промышленности. Существует значительная степень неопределенности относительно перспектив развития данной отрасли. Для преодоления этой проблемы необходимо разработать актуальную стратегию или план действий с участием государства и представителей отрасли, а также повысить транспарентность рынков².

Важно также отметить, что наряду с поиском новых поставщиков сырья и комплектующих предприятия химической промышленности должны активно работать над сокращением расходов и повышением эффективности производства. Это может включать в себя внедрение инновационных технологий, повышение энергоэффективности и оптимизацию производственных процессов.

По мнению экспертов, сегодняшние транспортные пути на Восток и Юг не удовлетворяют потребности химической промышленности в импорте и экспорте, поэтому необходимо совершенствовать эти транспортные маршруты. Кроме того, имеется недостаточная ясность в процессах разработки государственной отраслевой политики.

По мнению специалистов, сейчас компании химической промышленности ищут новых поставщиков важного сырья, катализаторов, комплектующих, а также потребителей готовой продукции из дружественных стран. Кроме того, отрасль предлагает конкретные общественные инициативы по уменьшению растущих расходов³.

¹ Без европейского импорта пострадают узкоспециальные отрасли химического производства // Обзоры рынка ЛКМ URL: <http://rcc.ru/article/bez-evropeyskogo-importa-postradayut-uzkospecialnye-otrasli-himproizvodstva-86596> (дата обращения: 08.10.2024).

² Отрасли в условиях санкций. Химическая отрасль // Экспертный институт социальных исследований. Москва, 2022. URL: <https://eistr.ru/upload/iblock/579/579bf5a29fb1ff7c53f6b973081f48ae.pdf> (дата обращения: 08.10.2024).

³ Там же.

Эксперты отмечают, что в сфере химической промышленности России открываются значительные перспективы, такие как расширение сотрудничества с государствами бывшего Советского Союза, а также с Китаем, Ираном, Латинской Америкой, Венесуэлой и Мексикой. Появляется возможность разработки и осуществления совместных программ действий между отраслью, государством и экспертами на основе общего понимания стратегических направлений развития. Важно активно развивать внутренний рынок химической продукции через реализацию единой государственной программы по химизации народного хозяйства. При этом стратегия импортозамещения должна учитывать потребности отрасли в основных продуктах и химических веществах.

В России имеется потенциал для создания широкого спектра отечественной химической продукции с высокой степенью добавленной стоимости [7].

Помимо этого, важно также уделить внимание образованию и подготовке кадров для химической промышленности. Развитие высококвалифицированных специалистов и научных кадров способствует инновационному развитию отрасли и повышению ее конкурентоспособности на мировом рынке.

В ответ на введение западных санкций, российское правительство приняло контрсанкции, затрагивающие импорт разнообразных товаров, включая медикаменты и другие товары. Это привело к определенным изменениям в экономических отношениях [2].

Прежде чем принимать решение о дальнейшем развитии предприятий химической промышленности, специализирующихся на производстве бытовой химии, моющих и дезинфицирующих средств, необходимо разобраться в сути санкций и контрсанкций, их влиянии на данную отрасль, а также в политике, связанной с санкциями, которую проводит российское правительство в этом секторе экономики [7].

Таким образом, перед отраслью стоит ряд вызовов, требующих комплексного подхода и сотрудничества между бизнесом, государством и экспертами для разработки эффективных стратегий развития, обеспечивающих устойчивость и конкурентоспособность на рынке.

Наконец, важно учитывать не только текущие вызовы и проблемы, но и долгосрочные

перспективы развития химической промышленности. Это включает в себя не только разработку стратегий на ближайшие годы, но и создание долгосрочных планов, направленных на развитие инноваций, устойчивости и экологической безопасности отрасли.

Целью нашей работы было рассмотреть стратегические направления развития химических предприятий, в условиях современной политической ситуации, на примере компании ООО «НПФ «ГЕНИКС». Для этого был проанализирован широкий спектр материалов, опубликованных на различных ресурсах, таких как «Кибер-Ленинка», «Бухгалтерский учет. Налоги. Аудит», «Реальное время», «Производство России. Интернет-выставка», «Закупки.help», dislib.ru, sbis.ru а также научных изданиях «Фундаментальные исследования», «Бытовая химия: технологии, материалы, продукция» [7].

Материалы и методы

Разработка стратегии развития предприятия обсуждена на основании анализа материалов, опубликованных в открытых источниках на сайтах [7].

Результаты исследования, обсуждения

Санкции представляют собой меры политического и экономического характера, такие как бойкот, эмбарго, ограничительные меры, которые принимаются правительствами государств с целью вынудить другое государство изменить свою внутреннюю или внешнюю политику.

Эти действия были приняты США, Канадой и несколькими европейскими странами в отношении России в марте 2014 года после присоединения Крыма к нашей стране.

В ответ на введение санкций против России Российская Федерация приняла контрмеры (Указ «О применении отдельных специальных экономических мер для обеспечения безопасности Российской Федерации» от 6 августа 2014 года), направленные на страны, присоединившиеся к антисанкциям: США, Канаду, Норвегию, Австралию и страны Евросоюза, а затем аналогичные контрмеры были приняты против Албании, Черногории, Исландии, Лихтенштейна [7].

Российское правительство поставило перед отечественными производителями задачу ком-

пенсировать отсутствие импортной продукции отечественными товарами. Политика замены импортной продукции на отечественную называется импортозамещением [9].

Импортозамещение представляет собой процесс в национальной экономике, в рамках которого необходимая продукция производится в стране собственными силами производителей данного государства [3]. На сегодняшний день импортозамещение в химической промышленности является одним из ключевых направлений развития в России. В связи с этим 15 ноября 2022 года Правительством был утвержден Приказ № 4743 «Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли химической промышленности Российской Федерации»¹.

С возрастанием спроса на отечественную продукцию единственной проблемой для предприятий химической промышленности, в частности выпускающих предметы бытовой химии, моющие и дезинфицирующие средства, стал дефицит сырья на отечественном рынке, поэтому отечественные производители ищут новые импортные возможности его доставки [6].

Кроме того, импорт зарубежного сырья не исчез – изменилась его география. С 2021 года основными импортерами становятся Казахстан, Турция и Китай [6].

Насущными проблемами отечественной химической промышленности являются проблемы технической и технологической отсталости производства (слабая техническая оснащенность производства и низкая степень внедрения инновационных технологий). Необходимо учитывать, что вместе с дефицитом сырья возник и дефицит запчастей для импортного оборудования, в связи с этим произошло и подорожание обслуживания основных средств [7]. Также нельзя обойти стороной и проблемы государственной политики в этой сфере (система федерального регулирования цен неразвита, права предприятий недостаточно защищены со стороны госструктур) [5].

В текущем году в развитии химической отрасли в России, включая производство товаров для бытового использования, моющих и дезинфицирующих средств, наблюдаются следующие тенденции:

¹ Приказ Минпромторга России от 15 ноября 2022 г. № 4743. План мероприятий по импортозамещению в отрасли химического промышленности Российской Федерации.

– смещение акцентов в импортозамещении сырья в пользу других стран – быстрый переход на внешние рынки во многих областях;

– увеличение объемов производства и расширение ассортимента различных типов моющих и дезинфицирующих средств.

Следовательно, для решения возникающих задач предприятиям химической промышленности необходимо разработать стратегию развития в условиях санкций [4].

Эта стратегия должна быть направлена на снижение различных рисков, включая экономические и административные, и учитывать изменения в производственной сфере. Ее целью является достижение высоких экономических показателей путем модернизации производства конкурентоспособной продукции, внедрения инновационных и энергосберегающих технологий, а также повышения рентабельности производства.

Разработка стратегии развития химической промышленности включает несколько этапов:

1) осуществляем тщательный стратегический анализ, который включает в себя оценку внешних и внутренних элементов, влияющих на динамику развития фирмы. Это означает изучение общих и специфических условий деятельности, определение достоинств и недостатков организации, а также оценку угроз и перспектив;

2) задача – сформулировать миссию компании, разработать систему стратегических целей, проанализировать социально-экономическую ситуацию и конкурентные преимущества, выявить наиболее перспективные направления для развития, рассмотреть различные варианты и выбрать оптимальный путь для достижения устойчивости, а также создать инструментарий для воплощения выбранных стратегий;

3) проводим оценку различных стратегических альтернатив для устойчивого развития, разрабатываем основную стратегию управления для химической отрасли, основываясь на комплексе подстратегий, и занимаемся составлением и утверждением планов и программ стратегических инициатив;

4) разрабатываем механизм управления, который обеспечит эффективную реализацию стратегии устойчивого развития.

В преддверии санкционной эпохи на российском рынке сложились определенные альтернативные стратегии для химической промышлен-

ности, такие как сосредоточение усилий на определенных направлениях, интеграция и диверсификация. Эти подходы остаются актуальными и при текущих санкционных условиях.

Стратегия концентрированного роста является наиболее безопасным направлением развития компаний в химической промышленности, которые стремятся улучшить свои позиции на текущем рынке или найти новые сегменты сбыта продукции, улучшить качество выпускаемой продукции или разработать новые товары.

Диверсифицированный рост обычно выбирают компании, работающие на зрелых или зрелых сегментах рынка, где присутствует высокий уровень конкуренции и концентрации производства. Диверсифицированный рост учитывает изменение потребительских предпочтений, усиление конкуренции и предполагает освоение новых сегментов рынка, смежных с уже существующими [10].

Интегрированный рост предполагает объединение компаний в холдинг [7].

Рассмотрим стратегию развития компании в химической промышленности на примере деятельности ООО «НПФ «ГЕНИКС» в современных условиях.

Прежде всего, необходимо проанализировать финансовые показатели ООО «НПФ «ГЕНИКС» за период с 2019 по 2022 год, доступные в открытых источниках.

Так, в период с 2019 по 2020 год выручка ООО «НПФ «ГЕНИКС» постоянно увеличивалась: с 1 195 740 тыс. рублей до 2 126 560 тыс. рублей, что составило рост на 78 %, что было обусловлено пандемической обстановкой в стране (рис. 1).

Но в 2021 г. произошло снижение выручки на 26 % – до 1 569 140 тысяч рублей. В этот период происходили колебания курса валют и проблемы с поставками сырья, что повлияло на резкий рост ключевых сырьевых позиций. Прибыль от продаж упала: на 62 % с 487 млн руб. в 2020 г. до 184 млн руб. в 2021 году. В это же время, соответственно, происходит рост и расходов предприятия¹.

¹ ООО «НПФ ГЕНИКС»: [сайт]. URL: <https://checko.ru/company/npf-geniks-1021200755289> (дата обращения: 08.10.2024).

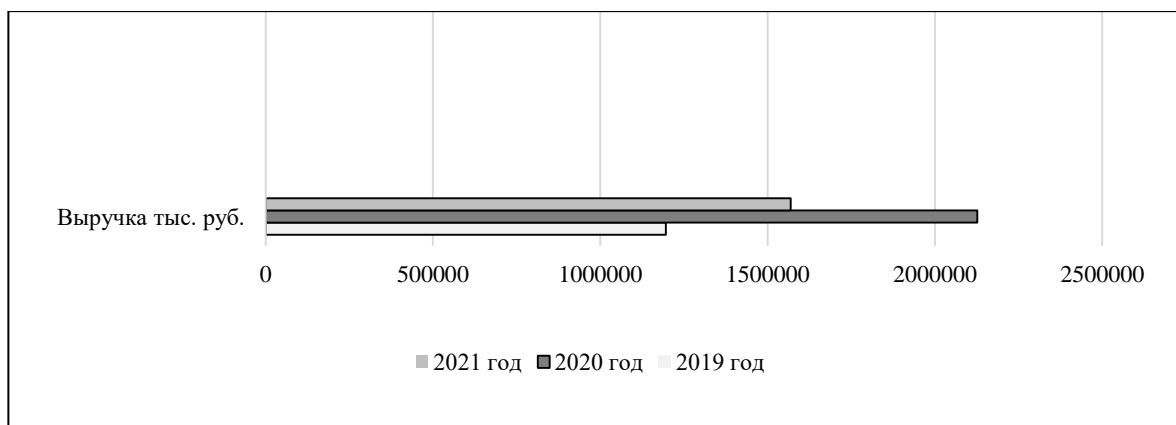


Рис. 1. Динамика выручки ООО «НПФ «ГЕНИКС» / Fig. 1. Revenue dynamics of NPF "GENIX" LLC

Сокращение доходов и увеличение издержек приводят к уменьшению прибыли от реализации. Эти факты свидетельствуют о сложившейся ситуации в период пандемии, насыщении отечественного рынка дезинфицирующими средствами, острой конкуренции и низкой покупательной способности населения – другими словами, все эти проблемы, с которыми сталкивается российская химическая промышленность в условиях западных санкций и контрсанкций, отразились на текущей ситуации. В то же время ООО «НПФ «ГЕНИКС» уверенно удерживает лидерство в своей отрасли в регионе [8].

Что же определяет стабильное положение ООО «НПФ «ГЕНИКС»? Руководство ООО «НПФ «ГЕНИКС» в этой связи отмечает следующие причины:

- 1) в Российской Федерации существует здоровая конкуренция между ООО «НПФ «ГЕНИКС» и другими компаниями, поставляющими моющие и дезинфицирующие средства, но это не мешает всем предприятиям самостоятельно совершенствоваться в аспектах их деятельности;
- 2) конкурентноспособная продукция западным аналогам;
- 3) внедрение новейших технологий в производство;
- 4) предприятие ООО «НПФ «ГЕНИКС» применило стратегию и интегрированного роста – освоило выпуск новой продукции, например, влажных салфеток;
- 5) широкая география распространения продукции [1].

Аналогичная ситуация складывается и на других предприятиях химической промышленности. Для оценки реальной ситуации, которая склады-

вается на рынке производства товаров анализируемой отрасли, рассмотрим другие предприятия.

Выручка предприятия ООО «Алдез» находящийся в г. Москве, в период с 2021 года по 2022 год выросла с 269,9 млн рублей. до 306,2 млн рублей, что составило рост на 13 %, но при росте выручки, за этот же период произошло уменьшение чистой прибыли с 49,5 млн рублей в 2021 году до 28,7 млн рублей 2022 году, что свидетельствует о росте затрат на производстве.

А в ООО «Альфа ХИМ Групп» Нижнего Новгорода выручка снизилась с 792,9 млн рублей в 2022 году до 744 млн рублей в 2023 году, снижение доходов предприятия составило 4 %, что сказалось и на чистой прибыли – снижение чистой прибыли составило 14 % с 14,7 млн рублей до 12,7 млн рублей.

Несмотря на снижение объемов производства и чистой прибыли, предприятия химической промышленности в целом по стране продолжают работать стабильно и прибыльно.

Независимо от выбранной стратегии развития химическим предприятиям в условиях санкционной политики необходимо решить ряд стратегических задач:

- расширить географию поставок и снизить себестоимость продукции;
- внедрить производственные технологии, позволяющие повысить качество продукции при снижении затрат на ее производство;
- усовершенствовать формы и методы продвижения своей продукции на рынке [3].

Вышевыделенные стратегические позиции можем отразить в SWOT-анализе, характеризующем в целом деятельность предприятий химической промышленности России.

Таблица 1 / Table 1

**SWOT-анализ деятельности предприятий химической промышленности России /
SWOT-analysis of the activities of the Russian chemical industry enterprises**

Сильные стороны / Strength	Слабые стороны / Weaknesses
<ul style="list-style-type: none"> – стабильная работа; – стабильные заказы; – подготовленные кадры; – хорошее место расположения 	<ul style="list-style-type: none"> – большие процентные ставки на кредиты; – высокая ценовая политика на комплектующие; – зависимость от импортного сырья
Возможности / Possibilities	Угрозы / Threats
<ul style="list-style-type: none"> – расширение сферы влияния на покупателей; – поставка готовой продукции на экспорт; – использование цифровых технологий в сфере производства 	<ul style="list-style-type: none"> – нестабильная политическая обстановка в мире; – резкое изменение природно-климатических условий на планете; – удорожание иностранной валюты

Исходя из приведенного SWOT-анализа можно сделать вывод о том, что у предприятия химической промышленности нашей страны и анализируемой компании имеются большие резервы по увеличению производства продукции и укреплению своих финансовых положений.

Также важным стратегическим решением этого вопроса является государственная поддержка предприятий химической промышленности в условиях импортозамещения, через реализацию существующих национальных программ. Все это, бесспорно, положительно отразится в вопросах улучшения качества жизни населения и укрепления национальной безопасности страны.

Заключение

При изучении вызовов, с которыми сталкивается сфера химической промышленности, можно отметить, что ключевые вопросы требуют вмешательства со стороны государства и законодательной власти. Только благодаря своевременному регулированию деятельности предприятий химической промышленности возможно сдержать рост цен на химическое сырье и готовую продукцию данной отрасли. Обстановка требует не только слов, но и конкретных и своевременных действий [1; 7].

1. Абузярова Н. А. Экономико-правовое регулирование российского рынка труда // Журнал российского права. 2018. № 1 (253). С. 128–137. DOI: https://doi.org/10.12737/art_2018_1_11

2. Великороссов В. В., Генкин Е. В., Захаров А. К. Инновационные стратегические подходы к структурной модернизации энергетики в России // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. Т. 5. № 3 (87). С. 112–120. URL: <https://elibrary.ru/zbxpwp?ysclid=m4kyv84r6i804678804> (дата обращения: 22.10.2024).

3. Гусев И. С. Механизм разработки стратегии управления устойчивым развитием предприятий мясоперерабатывающей промышленности // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2016. № 2 (28). С. 31–37. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mechanizm-razrabotki-strategii-upravleniya-ustoychivym-razvitiem-predpriyatiy-myasoprerabatyvayuschey-promyshlennosti?ysclid=m4kz2pi0j0190004765> (дата обращения: 22.10.2024).

4. Ершова М. В., Жариков Р. В., Жариков В. Д. Модель снижения себестоимости продукции на промышленных предприятиях // Организатор производства. 2016. № 2 (69). С. 67–78. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-snizheniya-sebetoimosti-produktsii-na-promyshlennyh-predpriyatiyah?ysclid=m4kz6ivkqp473666691> (дата обращения: 22.10.2024).

5. Лякин А. Н., Рогов М. И. Санкции и контрсанкции: использование политических инструментов для реализации экономических целей // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2017. № 8 (353). С. 1396–1414. DOI: <https://doi.org/10.24891/ni.13.8.1396>

6. Морозенкова О. В. Экономические последствия западных санкций и контрсанкций // Российский внешнеэкономический вестник. 2017. № 6. С. 58–74. URL: <https://journal.vavt.ru/rfej/article/view/2432> (дата обращения: 22.10.2024).

7. Попов А. В., Петров О. Ю. Стратегия развития мясоперерабатывающего предприятия в условиях санкционной политики // Вестник Марийского государственного университета. Серия: Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2020. Т. 6. № 1 (21). С. 115–120. DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2020-6-1-115-120>

8. Рябов В. Б. Теоретические основания исследования качества жизни человека // Институт психологии Российской академии наук. Социальная и экономическая психология. 2018. Т. 3. № 2 (10). С. 51–73. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35215087&ysclid=m4kzr7oebt824091904> (дата обращения: 22.10.2024).

9. Терешкина Н. Е. Риски при формировании финансовых механизмов реализации инновационной стратегии региона // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2018. № 3 (70). С. 273–280. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=34905845&ysclid=m4kzvn0sra777501286> (дата обращения: 22.10.2024).

10. Кулясова Е. В. Химическая промышленность России: современное состояние и проблемы развития // Вестник университета. 2019. № 5. С. 93–100. DOI: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2019-5-93-100>

Статья поступила в редакцию 25.10.2024 г.; одобрена после рецензирования 14.11. 2024 г.; принята к публикации 18.11.2024 г.

Об авторах

Петров Константин Олегович

аспирант, Марийский государственный университет (424000, Российская Федерация, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д. 1), экономист, ООО «НПФ «ГЕНИКС» (424006, Российская Федерация, г. Йошкар-ола, ул Крылова, д. 26), kostyapetrov12rus@gmail.com

Смирнов Анатолий Анатольевич

доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и маркетинга, Марийский государственный университет (424000, Российская Федерация, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д. 1), an2saa@bk.ru

Петров Олег Юрьевич

доктор сельскохозяйственных наук, профессор кафедры технологии мясных и молочных продуктов, Марийский государственный университет (424000, Российская Федерация, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д. 1), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3647-5345>, tmspetrov@yandex.ru

Все авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

1. Abuzyarova N. A. Ekonomiko-pravovoe regulirovanie rossiiskogo rynka truda [E'konomiko-pravovoe regulirovanie rossiiskogo ry'nka truda]. *Zhurnal rossiiskogo prava* = Journal of Russian Law, 2018, no. 1 (253), pp. 128–137. (In Russ.). DOI: https://doi.org/10.12737/art_2018_1_11

2. Velikorossov V. V., Genkin E. V., Zaxarov A. K. Innovatsionnye strategicheskie podkhody k strukturnoi modernizatsii energie-tiki v Rossii [Innovative strategic approaches to structural modernization of energy in Russia]. *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya* = Economics and management: problems, solutions, 2019, vol. 5, no. 3 (87), pp. 112–120. (In Russ.). Available at: <https://elibrary.ru/zbxpwp?ysclid=m4kyv84r6i804678804> (accessed 22.10.2024).

3. Gusev I. S. Mekhanizm razrabotki strategii upravleniya ustojchivym razvitiem predpriyatij myasopererabatyvayushchei promyshlennosti [Mexanizm razrabotki strategii upravleniya ustojchivym razvitiem predpriyatij myasopererabatyvayushhej promy'shlennosti]. *Teoriya i praktika servisa: ekonomika, sotsial'naya sfera, tekhnologii* = Teoriya i praktika servisa: e'konomika, social'naya sfera, texnologii, 2016, no. 2 (28), pp. 31–37. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-razrabotki-strategii-upravleniya-ustojchivym-razvitiem-predpriyatij-myasopererabatyvayuschey-promyshlennosti?ysclid=m4kz2pi0j0190004765> (accessed 22.10.2024). (In Russ.).

4. Ershova M. V., Zharikov R. V., Zharikov V. D. Model' snizheniya sebestoimosti produktsii na promyshlennykh predpriyatiyakh [The model of product cost reduction at industrial enterprises]. *Organizator proizvodstva* = Organizer of Production, 2016, no. 2 (69), pp. 67–78. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-snizheniya-sebestoimosti-produktsii-na-promyshlennyh-predpriyatiyah?ysclid=m4kz6ivkppq473666691> (accessed 22.10.2024). (In Russ.).

5. Lyakin A. N., Rogov M. I. Sanktsii i kontr sanktsii: ispol'zovanie politicheskikh instrumentov dlya realizatsii ekonomicheskikh tselei [Sanctions and counter-sanctions: The use of political tools for economic purposes]. *Natsional'nye interesy: prioritety i bezopasnost'* = National Interests: Priorities and Security, 2017, no. 8 (353), pp. 1396–1414. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.24891/ni.13.8.1396>

6. Morozenkova O. V. Ekonomicheskie posledstviya zapadnykh sanktsii i kontr sanktsii [Economic effects of Western sanctions and Russia's reciprocal sanctions]. *Rossiiskii vneshneekonomicheskii vestnik* = Russian Foreign Economic Journal, 2017, no. 6, pp. 58–74. Available at: <https://journal.vavt.ru/rfej/article/view/2432> (accessed 22.10.2024). (In Russ.).

7. Popov A. V., Petrov O. Yu. Strategiya razvitiya myasopererabatyvayushchego predpriyatiya v usloviyakh sanktsionnoi politiki [Development strategy of a meat processing enterprise in the context of sanctions policy]. *Vestnik Mariiskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya "Sel'skokhozyaistvennye nauki. Ekonomicheskie nauki"* = Vestnik of the Mari State University. Chapter "Agriculture. Economics", 2020, vol. 6, no. 1 (21), pp. 115–120. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2020-6-1-115-120>

8. Ryabov V. B. Teoreticheskie osnovaniya issledovaniya kachestva zhizni cheloveka [Theoretical basis of the quality of human life study]. *Institut psikhologii Rossiiskoi akademii nauk. Sotsial'naya i ekonomicheskaya psikhologiya* = Institute of Psychology Russian Academy of Sciences. Social and Economic Psychology, 2018, vol. 3, no. 2 (10), pp. 51–73. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35215087&ysclid=m4kzr7oebt824091904> (accessed 22.10.2024). (In Russ.).

9. Tereshkina N. E. Riski pri formirovanii finansovykh mekhanizmov realizatsii innovatsionnoi strategii regiona [Riski pri formirovanii finansovykh mekhanizmov realizatsii innovatsionnoj strategii regiona]. *Vestnik Belgorodskogo universiteta kooperatsii, ekonomiki i prava* = Vestnik Belgorodskogo universiteta kooperatsii, ekonomiki i prava, 2018, no. 3 (70), pp. 273–280. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=34905845&ysclid=m4kzvn0sra777501286> (accessed 22.10.2024). (In Russ.).

10. Kulyasova E. V. Khimicheskaya promyshlennost' Rossii: sovremennoe sostoyanie i problemy razvitiya [Chemical industry of Russia: current state and development problems]. *Vestnik universiteta* = Vestnik Universiteta, 2019, no. 5, pp. 93–100. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2019-5-93-100>

The article was submitted 25.10.2024; approved after reviewing 14.11.2024; accepted for publication 18.11.2024.

About authors

Konstantin O. Petrov

Postgraduate student, Mari State University (1 Lenin Sq., Yoshkar-Ola 424000, Russian Federation), Economist, “NPF “GENIX” LLC (26 Krylova St., Yoshkar-ola 424006, Russian Federation), kostyapetrov12rus@gmail.com

Anatoliy A. Smirnov

Dr. Sci. (Economics), Professor of Economics and Marketing Department, Mari State University (1 Lenin Sq., Yoshkar-Ola 424000, Russian Federation), an2saa@bk.ru

Oleg Yu. Petrov

Dr. Sci. (Agriculture), Professor of the Department of Meat and Dairy Products Technology, Mari State University (1 Lenin Sq., Yoshkar-Ola 424000, Russian Federation), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3647-5345>, tmspetrov@yandex.ru

All authors have read and approved the final manuscript.