

УДК 338.433.4

DOI 10.30914/2411-9687-2022-8-2-191-201

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

**М. С. Оборин**

*Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова, г. Пермь,  
Российская Федерация  
Пермский государственный национальный исследовательский университет,  
г. Пермь, Российская Федерация  
Пермский государственный аграрно-технологический университет  
им. ак. Д. Н. Прянишникова, г. Пермь, Российская Федерация*

**Анотация. Введение.** Статья посвящена оценке существующего уровня развития информационно-консультационной системы в агропромышленном комплексе. Актуальность освещения методических вопросов обусловлена современным уровнем развития информационно-консультационных служб в регионах, стремительностью и масштабностью расширения интернет-пространства, имеющимся отечественным опытом внедрения инноваций, потребностью в реализации государственной политики в сельскохозяйственной отрасли. В контексте повышения уровня конкурентоспособности компании необходимо внедрение инновационного процесса на устойчивой основе контроля разнообразных факторов внешней и внутренней среды. В статье раскрывается значение и роль инновационно-консультационной инфраструктуры в агропромышленном комплексе Российской Федерации.

**Цель:** максимально раскрыть сущность агроконсультирования и его влияния на развитие сельскохозяйственного производства. **Материалы и методы.** Рассмотрены различные виды информационно-консультационной деятельности в сельском хозяйстве, проанализированы задачи, цели, принципы функционирования информационно-консультационных центров в развитии агропромышленного комплекса. В работе использовался метод системного анализа, методы познания процессов экономики через моделирование и сравнение. **Результаты исследования, обсуждения.** Проведен анализ источников литературы, раскрывающих экономическую сущность и особенности оказания информационно-консультационных услуг сельскохозяйственной деятельности в рамках оказания информационно-консультационных услуг. Рассмотрен процесс оказания консультационных услуг. Изучены работы специалистов аграрного профиля, посвященные сельскохозяйственному консультированию, его сущности, включая работы зарубежных авторов. В статье представлены основные направления сельскохозяйственного консультирования. **Заключение.** В статье обоснована и дана характеристика основных компонентов информационно-консультационных центров как экономико-организационного механизма с учетом применения инновационных направлений. Даны предложения по совершенствованию инновационно-консультационной инфраструктуры в агропромышленной отрасли с целью повышения эффективности оказания информационно-консультационных услуг, повышения уровня знаний сельского населения, кадрового состава производителей сельскохозяйственной продукции, популяризации информации об инновациях, современных разработках и эффективного взаимодействия сельскохозяйственных субъектов, государства и научных институтов.

**Ключевые слова:** консалтинг, агропромышленный комплекс, инновации, информация, информационно-консультационный центр, экономико-организационный механизм, сельское население, сельскохозяйственные товаропроизводители, эффективность

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

**Для цитирования:** М. С. Оборин Функционирование инновационно-консультационной инфраструктуры в агропромышленном комплексе // Вестник Марийского государственного университета. Серия «Сельскохозяйственные науки. Экономические науки». 2022. Т. 8. № 2. С. 191–201. DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2022-8-2-191-201>

FUNCTIONING OF THE INNOVATION AND CONSULTING INFRASTRUCTURE  
IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**M. S. Oborin**

*Perm Institute (branch) of G. V. Plekhanov Russian University of Economics, Perm, Russian Federation*  
*Perm State National Research University, Perm, Russian Federation*  
*Perm State Agro-Technological University named after Academician D. N. Pryanishnikov,*  
*Perm, Russian Federation*

**Abstract. Introduction.** The article is devoted to the assessment of the existing level of development of the information and consulting system in the agro-industrial complex. The relevance of the coverage of methodological issues is due to the current level of development of information and consulting services in the regions, the speed and scale of the expansion of the Internet space, the existing domestic experience in introducing innovations and the need for the implementation of state policy in the agricultural sector. In the context of increasing the level of competitiveness of the company, it is necessary to introduce an innovative process on a sustainable basis of controlling various factors of the external and internal environment. The article reveals the importance and role of innovation and consulting infrastructure in the agro-industrial complex of the Russian Federation. **The purpose** of the article is to reveal the essence of agricultural consulting and its impact on the development of agricultural production. **Materials and methods.** Various types of information and consulting activities in agriculture are considered, the tasks, goals, principles of functioning of information and consulting centers in the development of the agro-industrial complex are analyzed. The method of system analysis, methods of cognition of economic processes through modeling and comparison are used in the work. **Research results, discussions.** The analysis of literature sources revealing the economic essence and features of the provision of information and consulting services in agricultural activities within the framework of the provision of information and consulting services is carried out. The process of providing consulting services is considered. The works of agricultural specialists devoted to agricultural consulting, its essence, including the works of foreign authors, are studied. The article presents the main directions of agricultural consulting. **Conclusion.** The article substantiates and characterizes the main components of information and consulting centers as an economic and organizational mechanism, taking into account the application of innovative directions. Proposals are made to improve the innovation and consulting infrastructure in the agro-industrial sector in order to increase the efficiency of providing information and consulting services, increase the level of knowledge of the rural population, the personnel of agricultural producers, popularize information about innovations, modern developments and effective interaction of agricultural entities, the state and scientific institutions.

**Keywords:** consulting, agro-industrial complex, innovations, information, information and consulting center, economic and organizational mechanism, rural population, agricultural producers, efficiency

The author declares no conflict of interests.

**For citation:** M. S. Oborin Functioning of the innovation and consulting infrastructure in the agro-industrial complex. *Vestnik of the Mari State University. Chapter "Agriculture. Economics"*, 2022, vol. 8, no. 2, pp. 191–201. (In Russ.). DOI: <https://doi.org/10.30914/2411-9687-2022-8-2-191-201>

**Введение**

Спектр задач информационно-консультативных центров должен включать как консультацию по определенному вопросу определенного вида деятельности, так и полный комплекс решений в различных сферах деятельности хозяйствующего субъекта. Консультация или консультационная услуга является своего рода интеллектуальной деятельностью, которая осуществляется с учетом требований клиента и направлена на анализ, обобщение и конкретизацию перспектив разви-

тия и использования инновационных направлений в разных сферах хозяйственной деятельности. Концепция «консультационная услуга», «консалтинг» представляют собой квалифицированные услуги для решения вопросов клиентов, оказываемые специалистами, обладающими соответствующими компетенциями. Таким образом, консалтинг, по сути, представляет взаимодействие консультанта – специалиста с определенными навыками с клиентом, не имеющим достаточного опыта для ведения эффективной

деятельности и развития бизнеса в инновационном направлении.

Как правило, в сфере экономической деятельности субъект хозяйствования в любом случае получает документы по своим информационным нуждам. Клиент может осуществлять свою хозяйственную деятельность экономического характера, пользуясь своим практическим опытом и навыками, а также при помощи квалифицированного специалиста.

Организация консалтингового ресурса включает в себя разные методы получения необходимых знаний и информации:

- рост навыков и получение необходимой информации;
- получение знаний и информационно-консалтинговых услуг;
- заем знаний, навыков, информации.

Так, получение или адаптация знаний и навыков имеют результативный характер, если:

- эксперты по предоставлению квалифицированной информации предлагают проверенные эффективные методы, организационные и экономические инструменты, инновационные и информационные ресурсы;
- при необходимости аналитической проверки и обосновании специалиста;
- услуги, оказанные консультантом, могут изменить решение руководителя и организацию производства в эффективном направлении.

Концепция ученых А. В. Ван Ден Бана и Х. С. Хавкинса основана на сознательной информационной помощи гражданам, поскольку на практике наиболее грамотные производители сельскохозяйственной продукции в большинстве случаев пользуются услугами профессионального консультанта [16].

Основателем консультирования по вопросам аграрной отрасли является А. В. Чайнов, считающий, что данная компетенция формирует новый уровень культуры и сознания человека. Также ученый классифицировал основные направления сферы консультирования по сельскохозяйственным вопросам: стремительное развитие прогресса сельскохозяйственной отрасли, стабильная динамика эффективности по отношению к конъюнктуре рынка [14].

В. В. Козлов подчеркивает важность свободы выбора методов и приемов работы сельхозпроизводителей, что в условиях высокой конкуренции повышает значимость принимаемых решений,

верный ход которых меняется при консультации с грамотным специалистом. Под консалтингом ученый понимает особую форму организации управленческой деятельности, при которой консультант поддерживает клиента в рамках научного менеджмента, при этом клиент готов грамотно решать текущие и потенциальные проблемы<sup>1</sup>.

По мнению Б. И. Суенсена и Д. Б. Клара, консалтинг – это целенаправленный процесс получения знаний, с помощью которых руководитель получает возможность повысить эффективность организационно-управленческой деятельности, используя полученные навыки [10].

И. М. Михайленко определяет консалтинг как регулярный процесс оценки и определения необходимой информации на основе накопленного опыта, практики [7].

Г. М. Демишкевич характеризует систему консалтинга, как: «деятельностью по предоставлению квалифицированных консультативных услуг, в форме рекомендации с целью характер поддержки производителей сельскохозяйственной продукции и достижению положительных эффектов в принятых управленческих решениях на базу полученных навыков и знаний». Консультации по сельскому хозяйству – определенная сфера, в которой консультант, обладающий соответствующими компетенциями, передает свои знания и опыт в рамках инновационного направления, своему клиенту с целью поддержки в сфере его деятельности<sup>2</sup>.

По мнению Г. М. Демишкевича, система консультирования в сфере АПК – это комплекс взаимосвязанных элементов, с помощью которого появляется возможность находить оптимальные решения в отрасли сельскохозяйственной деятельности<sup>3</sup>.

По мнению Е. В. Ивановой, консалтинг представляет квалифицированную помощь аграриям в разработке и внедрении инноваций на основе цели, которая обоснована социально-экономическим, техническим, экологическим и другими направлениями, в рамках взаимодействия клиента с профессиональными консультантами [3].

<sup>1</sup> Козлов В. В. Формирование и функционирование региональной информационно-консультационной службы АПК: Теория, методология и практика: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. М., 2001. 49 с.

<sup>2</sup> Демишкевич Г. М. Формирование и развитие системы сельскохозяйственного консультирования: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. Екатеринбург, 2009. 48 с.

<sup>3</sup> Там же.

Как считает Н. В. Акканина, консалтинг основан на информационном взаимодействии хозяйственных субъектов в рамках запроса. Субъект хозяйствования должен четко понимать необходимость в профессиональной помощи, должен четко сформулировать свои вопросы по развитию сельскохозяйственного предприятия и грамотно представить их консультанту. Задача консультанта полностью удовлетворить клиента в передаче необходимой информации, которая принесет положительный эффект в развитие производства субъекта хозяйствования. Так, Н. В. Акканина цитирует представленную концепцию: «Консультирование – это особый вид деятельности, в рамках передачи информации профессиональными консультантами с целью сокращения уровня осознанной нехватки имеющейся информации до необходимого уровня знаний, требуемых клиенту для реализации поставленных целей и задач в его профессиональной или общественной деятельности»<sup>1</sup>.

А. Ф. Нагайцев характеризует концепцию консалтинга следующим образом: «Консультации по части производства сельскохозяйственных товаров предоставляются сертифицированными высококвалифицированными профессионалами в следующих направлениях: управление, организация, маркетинг, современные инновационные технологии, техническая модернизация, правоведение и так далее с помощью экспертных, обучающих и процессных методов сельскохозяйственного консалтинга»<sup>2</sup>.

Так, основываясь на мнениях многих ученых, можно вывести следующую концепцию консалтинговых услуг: консалтинговые услуги в части сельскохозяйственной деятельности включают интеллектуальную информационную поддержку в решении вопросов клиента на основе профессионального опыта, знаний, интуиции, инноваций, научного анализа и так далее.

Таким образом, в основе комплекса работ по построению процедур в сельскохозяйственном производстве, разработке производственных тех-

нологий, обучению и развитию персонала, достижению целевых показателей эффективности для хозяйствующего субъекта являются исследования, классификация знаний и навыков, определение направлений и методов решения задач. Цель консалтинга – анализ, обоснование потенциальных возможностей, динамики развития и использования, инновационных организационно-экономических решений с учетом отраслевой специализации и специфики экономики, а также возможных проблем клиентов. Вместе с тем квалифицированная помощь консультанта заключается в решении задач, определенных субъектом хозяйствования, и, при видении, что клиент упускает ряд проблемных моментов, выстраивается ряд дополнительных данных, которые могут помочь клиенту расширить круг своих вопросов относительно дальнейшего развития производства. Таким образом, формирование дополнительных данных для субъекта хозяйственной деятельности является своего рода индивидуальным видом оказываемой услуги, вне традиционного сервиса в контексте высокоспециализированной деятельности области сельскохозяйственного консультирования.

Основная задача консультанта по сельскому хозяйству – добиться максимальной оценки качества решения проблем заказчика при одновременном снижении затрат как заказчика, так и самого поставщика услуг, включая затраты времени. Повышение уровня конкурентоспособности задачи, обозначенной субъектом хозяйствования, – это фундаментальная функция в процессе реализации задачи и результат внедрения управленческих моделей и методик профессионалами, помощь системе управления в достижении поставленных целей, возникшего информационного вопроса.

Реализация инновационной деятельности в агропромышленном секторе отличается постоянным развитием и внедрением современных технологий, что в результате приводит к созданию высококачественного продукта, позволяя при этом сохранить основной капитал. Инновационная деятельность направлена, как правило, не на создание высокотехнологичного продукта в рамках сельхозпроизводства, а на реализацию и модернизацию современных технологий в производственный процесс, что, соответственно, влияет и на уровень качества производимого продукта, благодаря также научным и техническим прорывам в сопредельных отраслях.

<sup>1</sup> Акканина Н. В. Оценка потребностей сельскохозяйственных товаропроизводителей в информационно-консультационных услугах: автореф. дис. ... канд. эконом. наук. М., 2007. 20 с.

<sup>2</sup> Нагайцев А. Ф. Формирование и эффективность функционирования информационно-консультационных центров в системе регионального АПК: автореф. дис. ... канд. эконом. наук. Екатеринбург, 2009. 23 с.

На рисунке представлены актуальные инновации для реализации в сельскохозяйственном производстве.

Основными условиями процесса реализации инновационной деятельности в сельском хозяйстве могут быть [1; 2; 6]:

– рост объема организаций, специализированных на выпуске сельскохозяйственной продукции и готовых комплексно реализовывать инновационную деятельность в своем производстве;

– создание информационно-консультационной площадки в аграрных регионах, которая расширит структуру управления и координации информационной и инфраструктурной базой;

– формирование информационной системы инноваций, распределение по уровню приоритетности в сельскохозяйственном производстве;

– прогнозирование и выявление факторов, которые могут создать эффективную базу для развития инновационной деятельности, либо оказать на процесс негативное влияние.

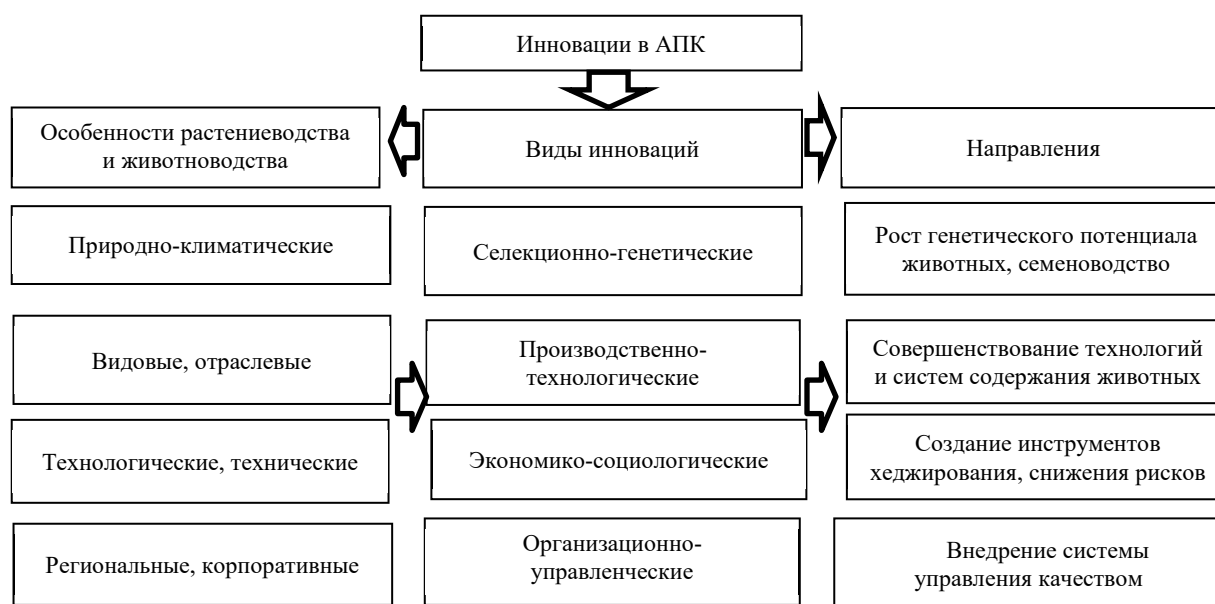


Рис. Инновации в сельскохозяйственных предприятиях (составлено автором) /  
Fig. Innovations in agricultural enterprises (composed by the author)

Характерной особенностью инновационной деятельности в аграрном секторе является: планомерная реализация инновационных продуктов в организацию производства, в производственные процессы предприятия, а именно – совершенствование процессов логистики, внедрение принципов экономии в производственный процесс, повышенный уровень контроля и качества готового продукта и так далее. Инновационные процессы в агропромышленном комплексе подразделяются на пять основных категорий [4; 8; 13; 15].

1. Инновации, реализованные в производство с целью совершенствования сельскохозяйственного производственного оборудования. Представленные инновационные преобразования необходимы отечественному производству сельскохозяйственного производства, так как в основном на предприятиях функционирует изношенное, требующее обновлений оборудование.

Такая ситуация на отечественных сельскохозяйственных предприятиях сложилась ввиду того, что предприятия не вкладывались в обновление технических систем производства, сохраняя при этом расходы для включения их в себестоимость готового продукта. Такой подход положительно влиял на повышение уровня конкурентоспособности, но при этом производство не развивалось в актуальных, современных направлениях и продукт утрачивал свои особенности и качество.

2. В практике национального сельскохозяйственного производства практически отсутствует опыт разведения элитных сортов растений и породы животных, поскольку производства направлено на использование количественных факторов.

3. АПК Российской Федерации по большей части ориентирован на внедрение инновационных процессов в производственную деятельность.

4. Инновационные процессы, как правило, не внедряются в нашей стране в управленческие процессы производством, поскольку определяющим фактором в данном процессе является человеческий капитал, благодаря компетенциям которого совершенствуется и экономически реализуется данный процесс.

Профессиональные компетенции в сельскохозяйственной деятельности имеют существенное значение, на них основаны многие процессы данного направления. Инновационные решения часто необходимы в развитии сельскохозяйственной инфраструктуры, неотделимой от макроэкономики государственного содействия.

Это может включать планы оценивания почвенного состояния, консультационные меры, формирование по инновационным производственным процессам и так далее.

Инновации также могут представлять программы лизинга высокопроизводительной сельскохозяйственной техники малым бизнесом у государства. При рациональной системной реализации каждого вида представленных инноваций, уровень экономического развития нашей страны резко возрастет.

В таблице 1 представлен обзор сельскохозяйственных инноваций, способствующий эффективному развитию экономики в целом.

Таблица 1 / Table 1

Характеристики инноваций в агропромышленном комплексе России\* /  
Characteristics of innovation in the agro-industrial complex of Russia\*

Показатели / Indicators	2017	2018	2019	Цепной темп прироста, % / Chain growth rate, %	
				2018	2019
Инвестиции в технологические инновации, всего	8760,9	12562,9	16908,0	43,40	34,59
Включая: исследования и разработки	736,4	1690,9	3807	129,62	125,15
покупка техники и оборудования	5744,9	7695,8	9376	33,96	21,83
покупка новых технологий	57,6	48,6	29,8	-15,63	-38,68
из них: права и разрешения на патенты, лицензии	16,2	5,1	19,7	-68,52	286,27
покупка программного обеспечения	266,9	74,0	25,2	-72,27	-65,95
проектирование и планирование	58,7	355,8	2004	506,13	463,24
другие виды подготовки хозяйственной деятельности	1085,0	1223,6	474	12,77	-61,26
развитие кадров	9,7	124,9	93,9	1187,63	-24,82
анализ рынка и потребителя (маркетинговые исследования)	132,8	247,2	334	86,14	35,11
Остальные расходы	143,1	602,1	763	320,75	26,72

\*составлено по данным [12]

Потребность в оценке инновационного развития АПК Российской Федерации формируется на основе направлений развития, которые могут быть применены к результатам исследования текущей хозяйственной деятельности объекта исследования. Судя по опыту европейских развитых стран, развитие инновационной деятельности в сель-

ском хозяйстве напрямую связано с активизацией научно-технического прогресса как комплекса мер, которые поэтапно реализуются для организации исследований и создания инноваций с их внедрением в производство для создания более совершенного продукта либо модернизации производственных технологий.

В настоящее время можно отметить, что уровень развития практики внедрения инновационных процессов в производство в европейских странах намного выше, чем в нашей стране.

Краткое описание и оценка инновационного развития экономики России по отношению к другим странам для оценки текущей ситуации представлены в таблице 2.

Таблица 2 / Table 2

Сравнительный анализ рейтингов инновационного развития между странами, 2019 г.\* /  
Comparative analysis of innovation development ratings between countries, 2019\*

Страны / Countries	Рейтинг стран мира по индексу глобальной конкурентоспособности / Ranking of the countries of the world on the Global competitiveness index	Рейтинг стран мира по индексу инноваций / Ranking of the countries of the world on the innovation index	Рейтинг стран мира по уровню научно-исследовательской активности / Ranking of the countries of the world on the level of research activity
Швейцария	5	1	21
Швеция	8	2	22
США	2	3	2
Великобритания	9	4	6
Украина	85	45	39
Румыния	51	46	40
Россия	43	47	7
Индия	69	48	3
Черногория	73	49	106
Филиппины	64	50	63

\*составлено по данным [11]

Представленные рейтинги дают определение ряда факторов по каждому из отмеченных рейтингов. К примеру, рейтинг стран мира по индексу глобальной конкурентоспособности – это отражение деятельности производственных фондов, уровень технологий на производстве, развитие инфраструктуры и так далее. Индекс инноваций отражает долю инновационных продуктов в общем объеме производства, уровне технологий, образования, социальной среды на инновационную активность. По данным таблицы мы можем определить потенциальные инновационные направления для развития агропромышленного комплекса нашей страны. Российская Федерация не занимает ведущих позиций по уровню развития в представленном рейтинге и находится на среднем уровне среди представленных стран.

При этом ведущие позиции наша страна занимает в рамках развития научно-исследовательской деятельности, фундаментальным и прикладным исследованиям и инвестициям в эффективность развития данной сферы. В дан-

ном рейтинге отсутствует Китай, который стоит на первом месте по развитию.

С учетом глобализации рынка услуг, особенностей развития аграрного сектора приоритетным направлением социально-экономического и инновационного развития агропромышленного комплекса в регионах является активное развитие информационно-консультационных услуг и развитие уровня инфраструктуры территории. Реализация представленных направлений актуальна и по той причине, что многие методологические подходы отличаются высоким уровнем недоработки и противоречивым характером, нет единой национальной методологии по комплексному решению сложных проблем развития инфраструктуры в регионах и так далее. Также следует отметить, что для развития информационно-консультационных центров в регионах, необходимо перестраивать национальную практику, учитывать комплексный анализ инновационной модели развития сельскохозяйственного сектора, при принятии решений и так далее.

Эффективность и стремительность развития АПК России непосредственно зависит от активности популяризации информации и внедрения инновационных и научно-технических разработок среди производителей сельскохозяйственной продукции, фермеров, и других лиц, функционирующих в данной сфере. Данные функции должны выполнять информационно-консультационные центры, которые будут способствовать трансляции научных разработок в реальный сектор агробизнеса.

В последние годы отмечается положительная динамика роста агропромышленного сектора, который напрямую связан с уровнем развития экономики страны, продовольственной безопасностью, управленческим консалтингом по инновационной трансформации бизнеса

Цифровизация агропромышленного комплекса и внедрение инноваций в сельскохозяйственной производстве реализуется на правительственном уровне, на правовой основе и включает также информационную платформу, через которую субъекты хозяйственной деятельности агропромышленного сектора могли получить необходимую информацию, ознакомиться с новыми технологиями и получить консультацию специалиста. Многие ученые, обладающие необходимыми компетенциями в сфере экономики, занимаются исследованием проблем развития сельских территорий, социально-экономическими условиями и развитием инфраструктуры сельской местности.

На сегодняшний день уровень социальной инфраструктуры определяет как уровень жизнедеятельности населения, так и стабильную динамику развития сельскохозяйственного сектора, безусловно являющегося приоритетным направлением для всей экономики России.

Сегодня многие производители сельскохозяйственной отрасли сталкиваются с тем, что в рамках развития рыночных отношений многие проблемы им приходится решать самостоятельно, тогда как большинство из них требует государственного содействия.

В настоящее время только одна организация в Российской Федерации, а именно – информационно-консультационный центр, предоставляет в федеральном, региональном и муниципальном направлении услуги и консультации инновационного характера субъектам, функционирующим в сельскохозяйственной сфере. Прямой задачей информационно-консультационного центра является

также координация государственных органов, производителей сельскохозяйственной продукции, научных сообществ и институты социума.

Ключевая функция информационно-консультационного центра в регионах – поддержка сельскохозяйственного производства и повышение уровня социально-экономических условий жизни на сельских территориях. Информационно-консультационный центр имеет огромное значение в контексте распространения информации касательно передовых технологий, совершенствования жизненных условий населения сельских территорий, производительности и экономическом развитии сельскохозяйственных производств через поддержку модернизации агропромышленной отрасли и государственные проекты развития данной области. В частности, большое значение имеет проектное консультирование, связанное с участием субъектов агробизнеса в государственных программах цифровизации, вхождением в кластерные и сетевые образования.

При содействии информационно-консультационного центра агропромышленного сектора в рамках предоставления консультаций инновационного характера, решается ряд следующих задач [5; 9]:

- анализ и распространение информации о современных технологических решениях, новых подходов в рамках организации системы управления, достижениях научно-технического прогресса, повышение квалификации и развитию компетенций в области применения сложных агропромышленных технологий;

- информирование сельского населения по вопросам сельскохозяйственного производства, поддержка в изучение современных инновационных направлений;

- консультации по всем вопросам финансово-хозяйственной деятельности производителей сельскохозяйственной продукции;

- предоставление курсов повышения квалификации и развития компетенций для субъектов, занятых в производстве сельхозпродукции, обучение новых сотрудников в направлении оказания информационно-консультационной помощи;

- развитие взаимодействия межотраслевого сотрудничества, координация взаимоотношений государственных органов, научных сообществ и производителей сельхозпродукции.

- формирование направлений трансформации управленческих и производственных систем агробизнеса с учетом инновационных технологий.



Таким образом, с учетом активного развития информационно-консультационных центров, широкую информационную площадку сети Интернет, практический национальный опыт реализации инновационных технологий, стратегии развития агропромышленного комплекса на государственном уровне, необходимо применить методологический подход в анализе информационно-консультационных центров с целью:

– определить значимость предоставления информационно-консультационных услуг сельскохозяйственного характера и порядок предоставления исходя из направления деятельности информационного консультационного центра;

– определить основные принципы эффективности деятельности информационно-консультационных центров и их функциональные обязанности;

В рамках развития экономики, предоставление информации и консультаций касательно сельскохозяйственной отрасли, направление, которое еще недостаточно развито в нашей стране, поэтому приходится отталкиваться от опыта зарубежных стран по вопросам информационного развития сельскохозяйственных производителей.

В настоящее время теоретические и методологические подходы и практический опыт реализации представленных услуг находятся в активной фазе развития и модернизации в целях максимального соответствия всем требованиям эффективного развития сельскохозяйственной отрасли. В современном обществе сфера консалтинговых услуг включает в себя широкий спектр бизнес-услуг, консультанты решают проблемы, связанные с многочисленными направлениями.

### Заключение

В данном исследовании консалтинговая деятельность в рамках инноваций представлена и обоснована как экономико-организационный механизм с его элементами, методами воздействия, объектами и задачами.

Деятельность информационно-консультационного центра, как экономико-организационного

механизма управления деятельностью агропромышленного комплекса в рамках инновационного направления сельскохозяйственной деятельности, включает следующие результаты:

1) информационно-консультационный центр как экономико-организационный механизм – часть экономической системы и значимая составляющая хозяйственного механизма в сельскохозяйственном производстве;

2) информационный консультационный центр независимый отдельный элемент в комплексе остальных инструментов развития сельскохозяйственной отрасли;

3) функциональная особенность консалтинга заключается в популяризации информации и знаний, инновационных направлений, ориентированных на достижение широкомасштабных общих политических планов по повышению уровня эффективности сельского хозяйства;

Ключевые результаты проведенного анализа включают:

1. Необходимость государственного контроля в рамках развития направления сельскохозяйственного оказания консультационных услуг.

2. Развитие моделей государственно-частного партнерства в сфере капиталовложений в консалтинг в рамках развития АПК.

3. Развитие мобильных навыков, повышения квалификации, профессиональных навыков персонала консалтинговой службы в целях эффективного управления и организации процессов консультирования и цифровой трансформации, а также достижения наибольшей результативности в рамках разнообразных потребностей и запросов субъектов сельскохозяйственной отрасли.

4. Взаимодействие и координация консультантов и клиентов, участие субъектов хозяйствования АПК в разработке приоритетов развития информационно-консультационного центра.

Развитие инновационного проектного сотрудничества агробизнеса при участии региональных информационно-консультационных центров.

1. Алетдинова А. А. Инновационное развитие аграрного сектора на основе цифровизации и создания технологических платформ // Иннов: электронный научный журнал. 2017. № 4 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-razvitiie-agrarnogo-sektora-na-osnove-tsifrovizatsii-i-sozdaniya-tehnologicheskikh-platforn> (дата обращения: 25.04.2022).

2. Гаврилова Н. М. Кадровая инфраструктура национальной инновационной системы: проблемы и перспективы развития // Финансовая аналитика: проблемы и решения. Март 2015. № 9 (243), С. 23–35. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23033408> (дата обращения: 22.04.2022).

3. Иванова Е. В. Сельскохозяйственное консультирование в системе инновационного развития аграрного сектора северного региона // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. № 2. С. 284–300. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/selskokozyaystvennoe-konsultirovanie-v-sisteme-innovatsionnogo-razvitiya-agrarnogo-sektora-severnogo-regiona> (дата обращения: 18.04.2022).

4. Колесников А. В. Проблемы и перспективы инновационного развития АПК // Вестник сельского развития и социальной политики. 2017. № 3 (15). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-innovatsionnogo-razvitiya-apk> (дата обращения: 02.05.2022).

5. Коломейченко А. С. Информационная поддержка инновационного развития АПК // Вектор экономики. 2017. № 4 (10). С. 20–27. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=29059866> (дата обращения: 03.05.2022).

6. Ловчикова Е. И., Первых Н. А., Солодовник А. И. Цифровая экономика и кадровый потенциал АПК: стратегическая взаимосвязь и перспективы // Вестник ОрелГАУ. 2017. № 5 (68). С. 55–59. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30626997> (дата обращения: 14.04.2022).

7. Михайленко И. М. Информационно-консультационное обслуживание АПК. М. : Росинформагротех, 2000. 194 с.

8. Мордовченков Н. В., Панина Е. В. Методологические основы формирования бизнес-планирования и прогнозирования деятельности предприятия: инфраструктура функционирования консалтинговых услуг // Экономика и предпринимательство. 2016. № 11–2. С. 693–699. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=27542484> (дата обращения: 07.04.2022).

9. Провидонова Н. В. Зарубежный опыт развития инновационного потенциала сельскохозяйственного производства // Закономерности развития региональных агропродовольственных систем. 2017. № 1. С. 99–102. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30383406> (дата обращения: 04.05.2022).

10. Санду И. С., Демишкевич Г. М., Прокопьев Г. С. Теоретико-методологические аспекты формирования института сельскохозяйственного консультирования: монография / под ред. И. С. Санду, Г. М. Демишкевич. М. : ВНИИЭСХ, 2012. 131 с. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21623927> (дата обращения: 05.05.2022).

11. Сигарев М. И., Нарынбаева А. С. Стимулирование производства сельскохозяйственной продукции на основе инновационного развития: опыт зарубежных стран // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2015. № 9. С. 156–160. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=24167462> (дата обращения: 09.04.2022).

12. Тарабукина Т. В., Воронкова О. Ю. Развитие агропромышленного комплекса северного региона: основные тенденции и современное состояние // Экономический обзор. 2020. № 1 (3). С. 3–14. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42572596> (дата обращения: 07.05.2022).

13. Углицких О. Н., Клишина Ю. Е. Инновационная деятельность в агропромышленном комплексе и ее финансовое обеспечение // Экономика сельского хозяйства России. 2015. № 6. С. 4–11. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23816713> (дата обращения: 01.05.2022).

14. Чайнов А. В. Основные идеи и методы работы Общественной Агрономии. Изд. 3-е изд., доп. и пере-раб. М. : Новая деревня, 1924. 132 с.

15. Шафиров В. Г., Можаяев Е. Е., Сердюк Н. С. Сельскохозяйственное консультирование как инфраструктурный драйвер освоения инноваций // Вестник Екатеринбургского института. № 4 (44). 2018. С. 32–39. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=39285526> (дата обращения: 02.05.2022).

16. A. W. van den Ban and H. S. Hawkins. Agricultural Extension. Second edition / Blackwell Science LTD. Oxford, 1996. 294 p.

*Статья поступила в редакцию 12.05.2022 г.; одобрена после рецензирования 08.06. 2022 г.; принята к публикации 16.06.2022 г.*

## Об авторе

### Оборин Матвей Сергеевич

доктор экономических наук, Пермский институт (филиал) Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова (614070, Российская Федерация, г. Пермь, бул. Гагарина, д. 57), Пермский государственный национальный исследовательский университет (614068, Российская Федерация, г. Пермь, ул. Букирева, д. 15), Пермский государственный аграрно-технологический университет им. ак. Д.Н. Прянишникова (614990, Российская Федерация, г. Пермь, ул. Петропавловская, д. 23), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4281-8615>, [recreachin@rambler.ru](mailto:recreachin@rambler.ru)

*Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.*

1. Aletdinova A. A. Innovatsionnoe razvitie agrarnogo sektora na osnove tsifrovizatsii i sozdaniya tekhnologicheskikh platform [Innovative development of the agricultural sector based on digitalization and the creation of technological platforms]. *Innov: elektronnyi nauchnyi zhurnal* = Innov: electronic scientific journal, 2017, no. 4, pp. 11–15. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-razvitie-agrarnogo-sektora-na-osnove-tsifrovizatsii-i-sozdaniya-tehnologicheskikh-platform> (accessed 25.04.2022). (In Russ.)

2. Gavrilova N. M. Kadrovaya infrastruktura natsional'noi innovatsionnoi sistemy: problemy i perspektivy razvitiya [A human-resource infrastructure of the national innovation system: problems and development prospects]. *Finansovaya analitika: problemy i resheniya* = Financial Analytics: Science and Experience, March 2015, no. 9 (243), pp. 23–35. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23033408> (accessed 22.04.2022). (In Russ.)

3. Ivanova E. V. Sel'skokhozyaistvennoe konsul'tirovanie v sisteme innovatsionnogo razvitiya agrarnogo sektora severnogo regiona [Agricultural consulting in the system of innovative agriculture development of the north]. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz* = Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast, 2017, no. 2, pp. 284–300. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskohozyaistvennoe-konsultirovanie-v-sisteme-innovatsionnogo-razvitiya-agrarnogo-sektora-severnogo-regiona> (accessed: 18.04.2022). (In Russ.).
4. Kolesnikov A. V. Problemy i perspektivy innovatsionnogo razvitiya APK [Problems and prospects of innovative development of the agro-industrial complex]. *Vestnik sel'skogo razvitiya i sotsial'noi politiki* = Bulletin of Rural Development and Social Policy, 2017, no. 3, pp. 14–18. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-innovatsionnogo-razvitiya-apk> (accessed 02.05.2022). (In Russ.).
5. Kolomeichenko A. S. Informatsionnaya podderzhka innovatsionnogo razvitiya APK [Information support of innovative development of AIC]. *Vektor ekonomiki* = Economy Vector, 2017, no. 4 (10), pp. 20–27. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=29059866> (accessed 03.05.2022). (In Russ.).
6. Lovchikova E. I., Pervykh N. A., Solodovnik A. I. Tsfirovaya ekonomika i kadrovyy potentsial APK: strategicheskaya vzaimosvyaz' i perspektivy [Digital economics and personnel potential in agro-industrial complex: strategical relationship and prospects]. *Vestnik OrelGAU* = Bulletin of Agrarian Science, 2017, no. 5 (68), pp. 55–59. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30626997> (accessed 14.04.2022). (In Russ.).
7. Mikhailenko I. M. Informatsionno-konsul'tatsionnoe obsluzhivanie APK [Information and consulting services of the agro-industrial complex]. M., Rosinformagrotekh Publ., 2000, 194 p. (In Russ.).
8. Mordovchenkov N. V., Panina E. V. Metodologicheskie osnovy formirovaniya biznes-planirovaniya i prognozirovaniya deyatel'nosti predpriyatiya: infrastruktura funktsionirovaniya konsaltingovykh uslug [Methodological bases of formation of business planning and forecasting of business: consulting services functioning infrastructure]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* = Journal of Economy and entrepreneurship, 2016, no. 11–2, pp. 693–699. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=27542484> (accessed 07.04.2022). (In Russ.).
9. Providonova N. V. Zarubezhnyi opyt razvitiya innovatsionnogo potentsiala sel'skokhozyaistvennogo proizvodstva [Foreign experience in the development of innovative potential of agricultural production]. *Zakonomernosti razvitiya regional'nykh agropredovol'stvennykh sistem* = Patterns of development of regional agri-food systems, 2017, no. 1, pp. 99–102. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30383406> (accessed 04.05.2022). (In Russ.).
10. Sandu I.S., Demishkevich G. M., Prokopenko G. S. et al. Teoretiko-metodologicheskie aspekty formirovaniya instituta sel'skokhozyaistvennogo konsul'tirovaniya [Theoretical and methodological aspects the formation of the institute of agricultural extension]. M., VNIIESKH Publ., 2012, 131 p. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21623927> (accessed 05.05.2022). (In Russ.).
11. Sigarev M. I., Narynbayeva A. S. Stimulirovanie proizvodstva sel'skokhozyaistvennoi produktsii na osnove innovatsionnogo razvitiya: opyt zarubezhnykh stran [Agricultural production incentives based of innovative development: the experience of foreign countries]. *Vestnik Altaiskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta* = Bulletin of Altai State Agricultural University, 2015, no. 9, pp. 156–160. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=24167462> (accessed 09.04.2022). (In Russ.).
12. Tarabukina T. V., Voronkova O. Yu. Razvitie agropromyshlennogo kompleksa severnogo regiona: osnovnye tendentsii i sovremennoe sostoyanie [Development of the agro-industrial complex of the northern region: main trends and current state]. *Ekonomicheskii obzor* = Economic Review, 2020, no. 1 (3), pp. 3–14. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42572596> (accessed 07.05.2022). (In Russ.).
13. Uglitskikh O., Klishina Yu. Innovatsionnaya deyatel'nost' v agropromyshlennom komplekse i ee finansovoe obespechenie [Innovative activity in the agricultural sector and its financial support]. *Ekonomika sel'skogo khozyaistva Rossii* = Economics of Agriculture in Russia, 2015, no. 6, pp. 4–11. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23816713> (accessed 01.05.2022). (In Russ.).
14. Chayanov A. V. Osnovnye idei i metody raboty Obshchestvennoi Agronomii [The main ideas and methods of Public Agronomy]. 3d ed., suppl. and revised. M., Novaya derevnya Publ., 1924, 132 p. (In Russ.).
15. Shafirov V. G., Mozhaev E. E., Serdyuk N. S. Sel'skokhozyaistvennoe konsul'tirovanie kak infrastrukturnyy draiver osvoeniya innovatsii [Agricultural advisory as an infrastructure driver of developing innovation]. *Vestnik Ekaterininskogo instituta* = Bulletin of Catherine the Great National Institute, 2018, no. 4 (44), pp. 3239. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=39285526> (accessed 02.05.2022). (In Russ.).
16. A. W. van den Ban and H. S. Hawkins. Agricultural Extension. 2<sup>nd</sup> edition. Blackwell Science LTD. Oxford, 1996, 294 p. (In Eng.)

*The article was submitted 12.05.2022; approved after reviewing 08.06.2022; accepted for publication 16.06.2022.*

### About the author

#### Matvey S. Oborin

Dr. Sci. (Economics), Perm Institute (branch) of G. V. Plekhanov Russian University of Economics (57 Gagarin Boulevard, Perm 614070, Russian Federation); Perm State National Research University (15 Bukirev St, Perm 614068, Russian Federation), Perm State Agro-Technological University named after Academician D. N. Pryanishnikov (23 Petropavlovskaya St, Perm 614990, Russian Federation), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4281-8615>, [recreachin@rambler.ru](mailto:recreachin@rambler.ru)

*The author has read and approved the final manuscript.*